

# LVI-urakoitsija ja syklien paluu: Lyhyt eloonjäämisoppi niiden välillä

*Puheenjohtaja Henri Juva, LVI-Tekniset Urakoitsijat LVI-TU*

Tervetuloa LVI-urakoitsijapäiville  
monipuolisen ohjelman,  
kollegojen ja yhteistyökumppanien  
pariin!

Pitkän nousun jälkeen kova lasku  
- syklit ovat täällä taas

Tempo nopeutuu, oletko  
valmis?  
Nousu tai lasku tulee.

## Eloonjäämisoppi - 1

Lyhyt oppimäärä:

- hinnoittelu kulujen mukaan
- kulut/toimintarakenne markkinan mukaan

## Eloonjäämisoppi - 2

Joustavuutta rakenteeseen:

- ostopalvelut
- alihankinta
- itsellä vain ydinasiat ja ydinjoukko

Vahva tase – haitta vai hyöty

## *Sallittuja* keskustelunaiheita

- uudet lait, ympäristönormit, tekniset standardit
- tuoteturvallisuus, ympäristönsuojelu
- koko alan laadunvalvonta
- koulutus

## *Kiellettyä* on keskustella (1)

- hinnoista (esimerkiksi raaka-aineiden ostohinnoista tai tuotteiden myyntihinnoista)
- hintaan vaikuttavista tekijöistä, hinnoitteluperusteista, hintakomponenteista jne.
- tiedoista, joista hintoja voi päätellä (esimerkiksi kustannusrakenne ja/tai tuottotavoite)
- hankintalähteistä tai ostoalueista
- markkinaosuuksista

## *Kiellettyä* on keskustella (2)

- kustannusrakenteesta
- asiakkaista ja niiden ostoista
- luottoehdoista, takuuajoista
- hyödykkeiden toimittajista ja niiden myyntiehdoista
- tulevista tai annetuista tarjouksista
- suhtautumisesta tiettyyn asiakkaaseen tai asiakasryhmään, tavarantoimittajaan tai tavarantoimittajaryhmään tai kolmanteen kilpailijaan.

”Nämä aiheet ovat kiellettyjä kaikessa kilpailijoiden välisessä kanssakäymisessä eli myös silloin, kun toimitaan toimialajärjestössä.

Kielletyistä asioista ei saa keskustella kokouksissa, eikä niistä saa myöskään puhua muissa yhteyksissä, kuten kokoustauoilla tai epämuodollisissa sosiaalisissa tapahtumissa, kuten illallispöydässä tai hiihtoretellä.”

*”On se ilmoja pidellyt....”*

Kaikesta huolimatta....  
antoisia hetkiä  
LVI-urakoitsijapäivillä!