



Talotekniikka-alan strategia

Hallitusmateriaali
4.9.2019

SISÄLTÖ

1. Miksi talotekniikka-alan strategia? – keskeiset muutosvoimat
2. Talotekniikka-alan strategiakartta
3. Tärkeimmät toimenpiteet
4. Strategian toimeenpanon valmistelu
5. Ehdotus organisoitumisen valmistelusta

1. MIKSI YHTEINEN TALOTEKNIikka-ALAN STRATEGIA? – KESKEISET MUUTOSVOIMAT

- Talotekniikka -alalla ei ole ollut yhteistä visiota.
→ **Tarvitsemme yhteisen äänen ja pääviestin**
- Talotekniikan arvostus ja asema rakentamisen prosessissa ei ole riittävän vahva. Samoin talotekniikan merkitys kiinteistönomistajille, käyttäjille ja koko yhteiskunnalle ei ole riittävän vahva.
→ **Tarvitsemme yhteistä lobbausta ja edunvalvontaa**
- Talotekniikka alan toimijat ovat hyviä teknisessä osaamisessa, mutta jäsenten ja jäsenyrityksen tulisi laajentaa osaamistaan teknisen osaamisen ulkopuolelle.
→ **Tarvitsemme yhteistyötä alantoimijoiden liiketoimintakyvykkyyden kehittämisessä tulevaisuuden vaatimuksia vastaavaksi.**
- Liitot ovat erillään liian heikkoja suhteessa toimintaympäristön muutoshaasteisiin.
→ **Yhteinen strategia luo perustan nykyistä tiivimmälle operatiiviselle yhteistyölle**

TALOTEKNIikka-ALAN STRATEGIAKARTTA

TALOTEKNIikka-ALAN STRATEGIAKARTTA

- Strategiakartta kiteyttää talotekniikka-alan pitkän aikavälin päämäärän sekä tärkeimmät strategiset tavoitteet yhteen kuvaan (kts. kalvo no 6).
- Kullekin tavoitteelle on erikseen määritelty toimenpiteet (kts. kalvot no 7-9). Materiaalissa vuoden 2020 kärkitoimenpiteet on merkitty oranssilla.
- Valittujen toimenpiteiden pohjalta valmistellaan joulukuusta 2019 lähtien konkreettinen toimeenpanosuunnitelma.

TALOTEKNIikka -ALAN STRATEGIAKARTTAPOHJA

PÄÄMÄÄRÄ 2030

TALOTEKNIikka – ENEMMÄN KUIN RAKENTAMISTA

Rakentamisen arvostetuin ja
vetovoimaisin toimiala

- Vastuullinen asema taloteknisenä päätoteuttajana
- Uudistuva ja kannattavasti kasvava toimiala
- Paras koulutus asentajasta tohtoriin

Kiinteistövarallisuutemme
ympäristöystävällinen
arvon turvaaja

- Elinkaarenmittainen kumppani ja huolenpitäjä
- Talotekninen modernisointi korjausrakentamisen keihäänkärkenä
- Nopeimmin kehittyvän teknologian hyödyntäjä

Terveellisen ja tuottavan
sisäympäristön toteuttaja

- Ihmisen tarpeet ja hyvinvointi toiminnan perustana
- Helppokäyttöiset ja turvalliset ratkaisut
- Muuntojoustavan toimintaympäristön mahdollistaja

TALOTEKNIikka -ALAN STRATEGIAKARTTAPOHJA

PÄÄMÄÄRÄ 2030

TALOTEKNIikka – ENEMMÄN KUIN RAKENTAMISTA

Rakentamisen arvostetuin ja vetovoimaisin toimiala

Tavoitteet

**Vastuullinen
asema
taloteknisenä
pää toteuttajana**

**Uudistuva ja
kannattavasti
kasvava toimiala**

**Paras koulutus
asentajasta
insinööriin**

Toimenpiteet

Yhteistyön
tiivistäminen
talotekniikka-
toimijoiden kesken

Uusien teknologioiden
haltuunotto ja
hyödyntäminen
toimialalla

Nelikantayhteistyön
lisääminen, yritykset,
järjestöt, oppilaitokset,
ministeriö

Vaikuttaminen
rakennuttajiin ja
sopimusrakenteisiin

Ymmärrys ja
osaaminen
suunnittelusta ja
suunnittelun
ohjaamisesta

Liiketoiminta- ja
toteutusprosessien
kehittäminen ja
tuottavuuden
parantaminen

Amk ja 2. aste
vaikuttaminen
oppisisältöihin ja
yhtenäistämisen ml.
työssäoppimisen laatu

Pää toteuttaja-
koulutukset

Osaamisen
kehittäminen ja
kasvattaminen,
erityisesti
työmaahallinta ja
aikataulutukset

Tutkimusyhteistyö ja
tutkimusrahoituksen
turvaaminen

TALOTEKNIikka -ALAN STRATEGIAKARTTAPOHJA

PÄÄMÄÄRÄ 2030

TALOTEKNIikka – ENEMMÄN KUIN RAKENTAMISTA

Kiinteistövarallisuutemme ympäristöystävällinen arvon turvaaja

Tavoitteet

**Elinkaaren-
mittainen
kumppani ja
huolenpitäjä**

**Talotekninen
modernisointi
korjaus-
rakentamisen
keihäänkärkenä**

**Nopeimmin
kehittyvän
teknologian
hyödyntäjä**

Toimenpiteet

Energiatehokkaat,
laadukkaat ja
kestävän kehityksen
mukaiset ratkaisut
suunnittelusta alkaen

Päätoteuttajan roolin
ottaminen ja
vahvistaminen

Erityisesti
automaatioon liittyvä
koulutus ja
lainsäädäntöön
vaikuttaminen

Sidosryhmiin,
erityisesti
rakennuttajiin ja
loppukäyttäjiin
vaikuttaminen

Tutkimustuloksiin
perustuva toiminta ja
johtaminen sekä
tiedon tuottaminen

Jatkuva perehtyminen
uusiin tuotteisiin,
ratkaisuihin ja
palveluihin

Käyttäjiin
vaikuttaminen tutkitun
tiedon avulla

TALOTEKNIikka -ALAN STRATEGIAKARTTAPOHJA

PÄÄMÄÄRÄ 2030

TALOTEKNIikka – ENEMMÄN KUIN RAKENTAMISTA

Terveellisen ja tuottavan sisäympäristön toteuttaja

Tavoitteet

Ihmisen tarpeet ja hyvinvointi toiminnan perustana

Helppokäyttöiset ja turvalliset ratkaisut

Muuntojoustavan toimintaympäristön mahdollistaja

Toimenpiteet

Järjestelmätoimittajasta olosuhteiden ja käytettävyyden tuottajaksi

Selkokielen käyttäjäviestintä

Muuntojoustavuuden merkityksen korostaminen käyttäjille

Asiakastarpeiden ja -käyttäytymisen ymmärtäminen

IOT, digitalisaation ja alustatalouden hyödyntäminen

Riskien ja kokeilun kautta kehittäminen, esimerkkiratkaisuja ja kokeiluympäristöjä

JATKOKÄSITTELY

- Liittojen hallitukset käsittelevät strategian (syyskuu-marraskuu).
- Neuvottelukunta kokoontuu joulukuussa hallitusten hyväksymisen jälkeen.
- Uudet toimitusjohtajat jatkavat yhdessä toimeenpanosuunnitelman valmistelua.

EHDOTUS ORGANISOITUMISEN VALMISTELUSTA

EHDOTUS ORGANISOITUMISPROSESSISTA

- Organisoitumisen lähtökohtana ja tärkeimpänä sisältönä on elinkeinopoliittinen edunvalvonta.
- Strategian toimeenpanon ja siihen liittyvän organisoitumisen alkuvaiheessa molempien organisaatioiden johto toimivat yhdessä – erityisesti ulospäin yhteinen viesti, viestintä ja ääni.
- Kirjataan ylös/konkretisoidaan systemaattisesti mitä tehdään yhdessä ja mitä toimenpiteitä voidaan erillään, tällöinkin toiselle tiedottaen.
- Pyritään löytämään yhteiset toimitilat ja sen pohjalta vahvistamaan arjen operatiivista yhteistyötä.
- Kehitetään yhdessä alueellista toimintaa strategisten painatusten pohjalta.

Jatkotoimenpide: Syksyn siirtymäajanjakson aikana puheenjohtajat jatkavat strategian toimeenpanon ja organisoitumisen toteutuksen suunnittelua, toimitusjohtajat toimivat puheenjohtajien tukena.